

# 2020年3月期 第2四半期

# 決算説明会



2019年11月5日

株式会社 **ダイセル**

## 目次

<b>1. ご挨拶</b>	<b>P. 3</b>
<b>2. 2020年3月期 第2四半期決算</b>	<b>P. 4</b>
<b>3. 次の成長に向けて</b>	
<b>これまでの振り返りと現状認識</b>	<b>P. 9</b>
<b>新体制での基本方針</b>	<b>P. 11</b>
<b>スピード&amp;シンプルな改革</b>	<b>P. 12</b>
<b>4. 株主還元</b>	<b>P. 17</b>
<b>5. 参考資料</b>	<b>P. 19</b>

## ご挨拶

当社は2019年9月8日に創立100周年を迎えることができました。  
諸先輩の尽力への敬意とともに、株主様をはじめ多くのステークホルダーの皆様  
に感謝し、御礼申し上げます。

100年の間に当社を取り巻く環境には様々な変化があり、それに応じた構造改  
革を実施してきましたが、十分なものではありませんでした。100周年の今年、  
これまでにない構造改革に踏み切ります。

足元の業績が4期連続の営業減益予想という厳しい状況の中で、現状を真摯に  
受け止め、短期的に実施すること、中長期的に改革することを明確にして確実に  
実行することで、もう一度発展期に持っていきたいと考えています。

グループの先頭に立って、業績回復と次の成長のための施策にスピードを上げ  
て取り組んでいく所存です。

株主・投資家の皆様におかれましては、今後ともより一層のご指導、ご支援を  
賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 **小河 義美**

## 2020年3月期 第2四半期業績 (累計)

(単位：億円)

	19/3 2Q 実績	20/3 2Q 予想	20/3 2Q 実績	前年同期比		予想比		
				増減	%	増減	%	
売上高	2,352	2,260	2,107	△ 246	△10.4%	△ 153	△6.8%	
営業利益	295	200	179	△ 117	△39.5%	△ 21	△10.7%	
経常利益	322	205	187	△ 136	△42.1%	△ 18	△9.0%	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	224	105	117	△ 107	△47.8%	+12	+11.3%	
為替レート USD/JPY	110	110	109					
セルロース	売上高	420	385	378	△ 42	△10.0%	△ 7	△1.8%
	営業利益	86	68	63	△ 23	△26.3%	△ 5	△7.0%
有機合成	売上高	451	440	411	△ 41	△9.0%	△ 29	△6.7%
	営業利益	71	72	54	△ 17	△23.9%	△ 18	△25.1%
合成樹脂	売上高	896	920	845	△ 51	△5.7%	△ 75	△8.1%
	営業利益	119	120	117	△ 2	△1.6%	△ 3	△2.5%
火工品	売上高	555	460	423	△ 133	△23.9%	△ 37	△8.1%
	営業利益	98	27	23	△ 75	△76.4%	△ 4	△14.1%
その他	売上高	30	55	50	+20	+68.9%	△ 5	△8.8%
	営業利益	2	2	3	+ 0	+21.5%	+1	+33.0%
全社	営業利益	△ 81	△ 89	△ 81	△ 1	△0.8%	+8	+8.5%

**(前年同期比)**

中国の景気減速の影響、インフレータの販売数量減少や販売品種構成の変化、酢酸セルロースの販売数量減少、研究開発費の増加、為替影響、などにより減収減益となりました。

**(予想比)**

中国の景気減速の影響や、為替影響、などにより、減収減益となりました。下期に織り込んでいた投資有価証券売却を上期に実施し、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益となりました。

## セグメント別 売上高・営業利益（前年同期比）

（単位：億円）

### 売上高

	2019/3 2Q累計	2020/3 2Q累計	増減	増減率	分析		
					数量差	単価差	単価差の内 為替影響
セルロース	420	378	△ 42	△10.0%	△ 32	△ 11	△ 4
有機合成	451	411	△ 41	△9.0%	△ 24	△ 17	△ 2
合成樹脂	896	845	△ 51	△5.7%	△ 29	△ 22	△ 7
火工品	555	423	△ 133	△23.9%	△ 112	△ 21	△ 4
その他	30	50	+20	+68.9%	+20	-	-
合計	2,352	2,107	△ 246	△10.4%	△ 175	△ 70	△ 17

### 営業利益

	2019/3 2Q累計	2020/3 2Q累計	増減	増減率	分析			
					数量影響	価格影響	価格影響の内 為替影響	その他
セルロース	86	63	△ 23	△26.3%	△ 29	△ 9	△ 3	+15
有機合成	71	54	△ 17	△23.9%	△ 10	△ 0	△ 1	△ 7
合成樹脂	119	117	△ 2	△1.6%	+2	△ 2	△ 3	△ 2
火工品	98	23	△ 75	△76.4%	△ 81	△ 14	△ 0	+19
その他	2	3	+ 0	+21.5%	+ 0	-	-	-
全社	△ 81	△ 81	△ 1	△0.8%	-	-	-	△ 1
合計	295	179	△ 117	△39.5%	△ 117	△ 24	△ 6	+25

## セグメント別 売上高・営業利益（予想比）

（単位：億円）

### 売上高

	2020/3 2Q累計 予想	2020/3 2Q累計 実績	増減	増減率	分析		
					数量差	単価差	単価差の内 為替影響
セルロース	385	378	△ 7	△ 1.8%	△ 2	△ 5	△ 3
有機合成	440	411	△ 29	△ 6.7%	△ 25	△ 5	△ 2
合成樹脂	920	845	△ 75	△ 8.1%	△ 56	△ 19	△ 6
火工品	460	423	△ 37	△ 8.1%	△ 35	△ 2	△ 3
その他	55	50	△ 5	△ 8.8%	△ 5	-	-
合計	2,260	2,107	△ 153	△ 6.8%	△ 123	△ 31	△ 15

### 営業利益

	2020/3 2Q累計 予想	2020/3 2Q累計 実績	増減	増減率	分析			
					数量影響	価格影響	価格影響の内 為替影響	その他
セルロース	68	63	△ 5	△ 7.0%	△ 10	△ 7	△ 3	+13
有機合成	72	54	△ 18	△ 25.1%	△ 13	△ 5	△ 1	△ 0
合成樹脂	120	117	△ 3	△ 2.5%	△ 23	+8	△ 2	+12
火工品	27	23	△ 4	△ 14.1%	△ 14	+1	△ 0	+10
その他	2	3	+1	+33.0%	+1	-	-	-
全社	△ 89	△ 81	+8	+8.5%	-	-	-	+8
合計	200	179	△ 21	△ 10.7%	△ 60	△ 3	△ 6	+41

## 2020年3月期通期業績予想

(単位：億円)

	19/3 実績	20/3 期初予想	20/3 見直予想	前年度比		期初予想比		
				増減	%	増減	%	
売上高	4,649	4,610	4,310	△ 339	△7.3%	△ 300	△6.5%	
営業利益	512	430	360	△ 152	△29.6%	△ 70	△16.3%	
経常利益	534	450	380	△ 154	△28.9%	△ 70	△15.6%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	353	265	215	△ 138	△39.1%	△ 50	△18.9%	
為替レート USD/JPY	111	110	107					
セルロース	売上高	832	820	770	△ 62	△7.5%	△ 50	△6.1%
	営業利益	160	135	112	△ 48	△30.0%	△ 23	△17.0%
有機合成	売上高	895	900	850	△ 45	△5.0%	△ 50	△5.6%
	営業利益	144	155	125	△ 19	△13.1%	△ 30	△19.4%
合成樹脂	売上高	1,759	1,865	1,710	△ 49	△2.8%	△ 155	△8.3%
	営業利益	206	235	224	+18	+8.6%	△ 11	△4.7%
火工品	売上高	1,079	910	875	△ 204	△18.9%	△ 35	△3.8%
	営業利益	156	70	53	△ 103	△66.0%	△ 17	△24.3%
その他	売上高	84	115	105	+21	+25.5%	△ 10	△8.7%
	営業利益	6	5	6	+0	+1.9%	+1	+20.0%
全社	営業利益	△ 160	△ 170	△ 160	+0	+0.2%	+10	+5.9%

**(前年度比)**

中国の景気減速の影響、インフレータの販売数量減少や販売品種構成の変化、酢酸セルロースの販売数量減少、研究開発費の増加、為替影響、などにより減収減益となる見通しです。

**(期初予想比)**

中国の景気減速の影響や、酢酸セルロースの拡販の遅れ、インフレータの販売数量減少と操業低下に伴うコスト増加、為替影響、などにより、減収減益となる見通しです。

## 2020年3月期通期業績予想の修正要因

(単位：億円)

		売上高	営業利益	営業利益の増減要因
セルロース	数量影響	△35	△18	△ たばこフィルター用途の酢酸セルロースの拡販遅れ
	価格影響	△15	△16	△ 為替影響
	その他	-	+11	+ 在庫影響
有機合成	数量影響	△40	△25	△ 中国の景気減速の影響による酢酸、酢酸誘導体、一部機能品の販売数量減少
	価格影響	△10	△8	△ 需給の緩和による酢酸および誘導体の市況下落、△ 為替影響 + 原料価格低下
	その他	-	+2	+ 経費削減
合成樹脂	数量影響	△123	△29	△ 中国の景気減速の影響によるエンジニアリングプラスチックの販売数量減少 + 汎用市場での拡販による販売数量増加
	価格影響	△32	+14	+ 原料価格低下 △ 汎用市場での拡販に伴う平均単価下落、△ 為替影響
	その他	-	+4	+ 経費削減
火工品	数量影響	△21	△17	△ 北米、中国での自動車販売不調に伴う通常ビジネスでのインフレータ販売数量減少、△ 操業低下に伴うコスト増加
	価格影響	△14	△7	△ 為替影響
	その他	-	+7	+ 経費削減



## これまでの振り返りと現状認識

今年度当初から減収減益の見通しをお伝えしておりましたが、経営環境がより一層厳しくなる中、足元の業績も厳しい状況が続いています。  
この状況を打開し、中・長期的視点で再び成長軌道に戻していく上で、当社で何ができていて、何が不足しているのか、検討を進めています。

### これまでの振り返り

第一次長期計画以来、時代の変化を先取りした変革に挑戦し、その時々々に一定の成果を上げてきました。

- ・ 組織構造や人事制度変革による組織風土改革
- ・ 生産革新、プロセス革新、業務革新による生産、品質の安定化、生産性の向上
- ・ グループ経営の強化やグローバル展開による成長

一方で、目標として取り組みながら、新規事業の創出や事業構造改革といった課題では、いくつかの商材は生まれたものの、事業といえる規模には育っていません。  
さらに、ここ数年の急激な事業環境の変化への対応が遅れ、収益が低下してきており、大きな課題となっています。

## これまでの振り返りと現状認識

### 課題に対する現状認識

新事業創出の遅れや既存事業の収益低下は、当社を取り巻く社会・経済環境や競争環境の変化に対して、当社の組織や社内制度が迅速に対応できなかったことや、改革に必要な経営資源の拡充が遅れたことに起因すると考えています。

#### ◆ 社会のニーズへのキャッチアップが不十分

- ・ 川下展開・高付加価値化を狙うも、顧客領域の真のニーズへの認識や、異分野に進出するために必要な基盤の拡充が不十分だった

#### ◆ 基盤拡充のためのアライアンスやM&Aのスピード不足

- ・ 主体的な対象案件の探索が十分にできず、また、具体的な案件対応のノウハウも不足していたことから、取り組みスピードが遅くなった

#### ◆ 市場変化に応じたビジネスユニット（BU）の組み換えや権限移譲の遅れ

- ・ BU再編による成長BUへの傾斜資源配分や権限移譲が遅れた

#### ◆ 全社横断的な戦略の立案・推進するコーポレート組織の強化不足

- ・ 基盤拡充やBU再編を含め、既存事業を強化し、新事業を創出するための全社横断的な機能を担うコーポレート部門の取り組みが十分でなかった

## 新体制での基本方針

### 収益回復と次の成長に向けた基本的考え方

収益力の回復と強化、将来に向けた成長基盤の再確立に向けて、新体制発足以降、必要な施策を迅速に推進していくとともに、次の経営計画の策定を進めています。具体的な経営計画の策定に先立ち、基本的な考え方をお伝えします。

- ◇ 既存の組織を抜本的に見直します。まずはコーポレート部門を強化して、グループ横断的な戦略立案・推進を迅速に進めていきます。
- ◇ 今できるコストダウンを徹底するとともに、基盤強化の取り組みを加速し、来年度以降の収益回復に全力を挙げます。  
まず、抜本的に仕事の仕方をカエルから始めます。研究開発テーマ半減、会議削減に取り組むとともに、人事制度など仕組みも本来の目的に立ち返り、シンプルでスピード感のある運営体に変えます。
- ◇ お客様の業界や金融業界、大学や公的機関など、当社にない知見を持った人材を積極的に登用し、自社の資源だけでなく、様々な知恵を取り込むことで、新事業創出や、M & Aを加速、強化します。

## スピード&シンプルな改革

### (1) コーポレート組織改革

以下の組織改革により、新事業創出、全社横断的な戦略推進を加速させ、他社とのアライアンス・M & Aも主体的に行っていきます。

#### ① 「事業創出本部」の新設

「研究開発本部」「新事業開発室」と「生産技術本部」を新規事業の創出を目的とした組織に再編しました。

商材開発から量産技術の確立、事業化の機能を集約することで、新規事業創出テーマの規模拡大、立ち上げ、事業化を加速します。

#### ② 「戦略推進本部」の新設

全社横断的な戦略推進専任部門として、以下に取り組みます。

- ・組織構造改革など全社事業戦略の立案と推進
- ・他社とのアライアンス・M & Aの推進
- ・ビジネスユニット間の相乗効果を発揮させるアクションの推進

#### ③ 「リサーチセンター」の新設

当社が保有する製品・技術と社会のニーズを、お客様や大学など社外の目線で結びつける、シンクタンク兼リサーチ機能を有する組織を新設し、中・長期的な新事業案件を探索します。当センターは社長直轄の部門とし、経済産業省OBをセンター長に迎え、自動車業界、電機業界など顧客業界の役員経験者、大学などの研究機関出身者を中心にメンバーを構成します。

## スピード&シンプルな改革

### (1) コーポレート組織改革

以下の組織改革により、既存事業の競争力強化やIT、AIの積極的な活用による生産性向上、支援部門の戦略機能およびグループ企業統括機能の強化を図ります。

#### ④ 「生産本部」への改組

「生産技術本部」を再編し、工場を主体とした徹底したコストダウン、競争力強化に取り組みます。

#### ⑤ 「デジタル戦略室」の新設

生産、販売、研究、支援などあらゆる業務領域で、積極的なIT、AIの導入、活用を推進し、生産性を飛躍的に向上させます。また、生産革新、プロセス革新の更なる発展にも繋がります。

#### ⑥ 「事業支援本部コーポレート企画部」の新設

事業支援本部内に戦略企画機能を担う部門として新設しました。  
経営計画の設定・進捗管理、資源配分など支援部門の戦略機能強化を図ります。

#### ⑦ 「サステナブル経営推進室」の機能強化

持続可能な成長実現のため、経営方針の理解・浸透を進めることでグループ企業統括機能を強化し、グループ全体でサステナブル経営を推進します。

## スピード&シンプルな改革

### (2) 既存事業強化による業績回復の取り組み

#### ① コストダウンの徹底

全社を挙げて徹底的なコストダウンに取り組んでいます。

今期は、通常取り組んでいる60億円規模のコストダウンから積み増しを行い、105億円のコストダウンを計画していました。

従来、コストダウンのバックボーンとして絶えず顕在化してきたコストダウンポテンシャル自体も大幅に積み増しし、その総額を約300億円までミエル化しました。期中には、当初の計画に織り込んでいるコストダウンの確実な実行だけでなく、これらバックボーンから、現時点でさらに4億円の上積みを図り、109億円のコストダウンに取り組んでいます。

#### <主なコストダウン案件>

- 【全社】 社外支払コストの社内取り込み
- 【火工品】 自動化による省人、需要に応じた要員体制構築
- 【セルロース】 パルプ、酢酸セルロース外部倉庫費用削減
- 【セルロース】 多種パルプ使いこなしによる単価減
- 【セルロース】 フィルタートウの出荷拠点見直しによる外部倉庫費、輸送費削減
- 【網干工場】 売電開始、自家発補給電力契約先変更
- 【大竹工場】 新規売電契約先開拓、電力自己託送によるエネルギー費削減

#### ② 生産体制の見直し・不採算事業の整理

北米事業会社の集約による固定費削減、生産性向上

## スピード&シンプルな改革

### (2) 既存事業強化による業績回復の取り組み

#### ③技術革新・販売強化の取り組み

##### ◇技術革新の取り組み

- ・ 1,3-BG製造設備新設（2020年10月稼働）
  - ⇒アジア化粧品市場の成長への対応
  - ⇒強みとする無臭グレードの能力倍増
  - ⇒プロセス革新による比例費削減
  - ⇒複数製造拠点による安定供給の実現
- ・ 酢酸原料（一酸化炭素）プラントの老朽化更新（2021年6月稼働）
  - ⇒原料転換（アスファルト→石炭）による比例費削減

※ 1,3-BG設備新設、酢酸原料プラント更新で約600億円の設備投資

##### ◇販売強化の取り組み

- ・ 酢酸セルロースの品質向上による拡販
- ・ 欧州TSCを活用したエンブラの営業力強化
- ・ インフレータのインド市場開拓
- ・ インフレータの品種統合（カタログ化）
- ・ より競争力のあるインフレータ・ガス発生剤の開発・市場投入

※ TSC：テクニカルソリューションセンター



## スピード&シンプルな改革

### (3) 中・長期経営方針

来年度からスタートする、中・長期経営方針は、2020年春の発表を予定しています。

既存の投資による減価償却費増加などにより、何も手を打たない場合は厳しい業績が続くと予想しています。減価償却費は2023年3月期がピークとなり、その後減少していきます。それに対し、コストダウンの徹底、生産拠点の集約、不採算事業の撤退を行うことで、早期の業績改善を実現します。

さらに技術革新や販売強化に取り組みながら、今回のコーポレート組織改革により新事業創出、M & Aなどをスピードを上げて前倒しで行います。

これらの取り組みにより、新たな成長軌道への回復を狙っていきます。

今回の中期経営方針策定にあたっては大きな制約を設けず、事業や部門の特性に応じた自由な発想で議論を進め、あるべき会社の姿を示したいと考えています。

今回のコーポレート組織改革は第一弾であり、さらなる組織改革も進めていきます。

また、従来の売上、利益計画だけでなく、様々なリスクを想定し、それに対するアクションを明確にします。これらが着実に進捗していることを確認できる指標も明確に示します。

詳細は、来春にご説明いたします。



### 株主還元

#### 配当

##### 期末配当で2円の記念配当を実施

当社は2019年9月8日に創立100周年を迎えました。これもひとえに株主の皆様をはじめ、関係各位の温かいご支援、ご協力の賜物と心から感謝申し上げます。  
つきましては、株主の皆様のご支援、ご協力に感謝の意を表するため、2020年3月期の期末配当におきまして、1株あたり2円の記念配当を実施することといたしました。

#### 自己株式取得

##### 200億円の自己株式取得を実施

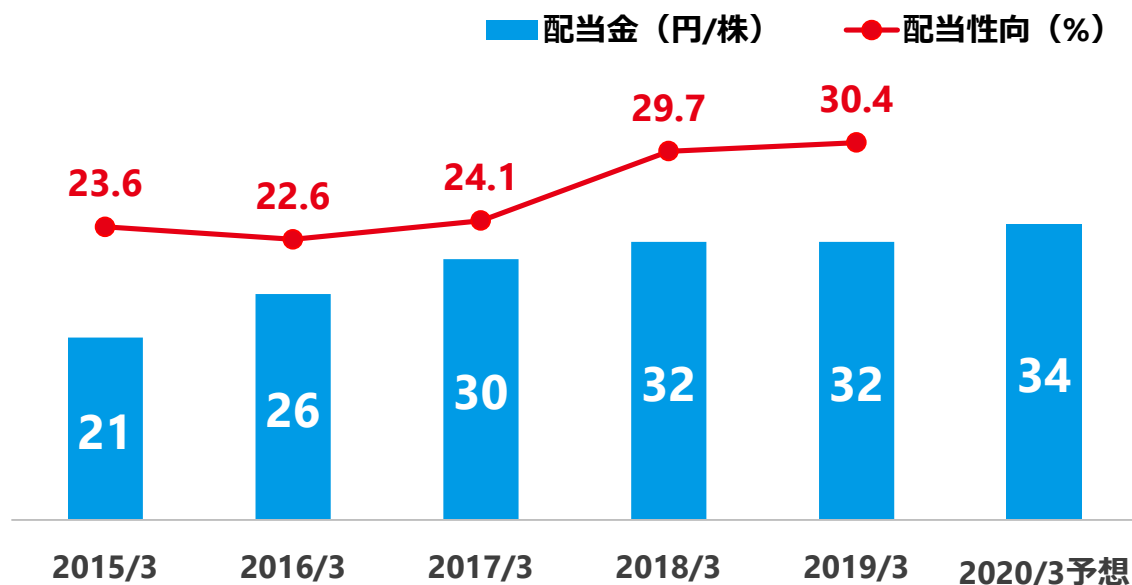
株主への利益還元の向上を図るとともに、今後の自己資本比率の見通しを勘案し、2019年11月から2020年7月にかけて200億円の自己株式取得を実施することといたしました。  
取得した株式については、全株消却する意向です。  
なお、今期は既に約61億円の自己株式取得を実施済みです。

## 株主還元

### 2020年3月期

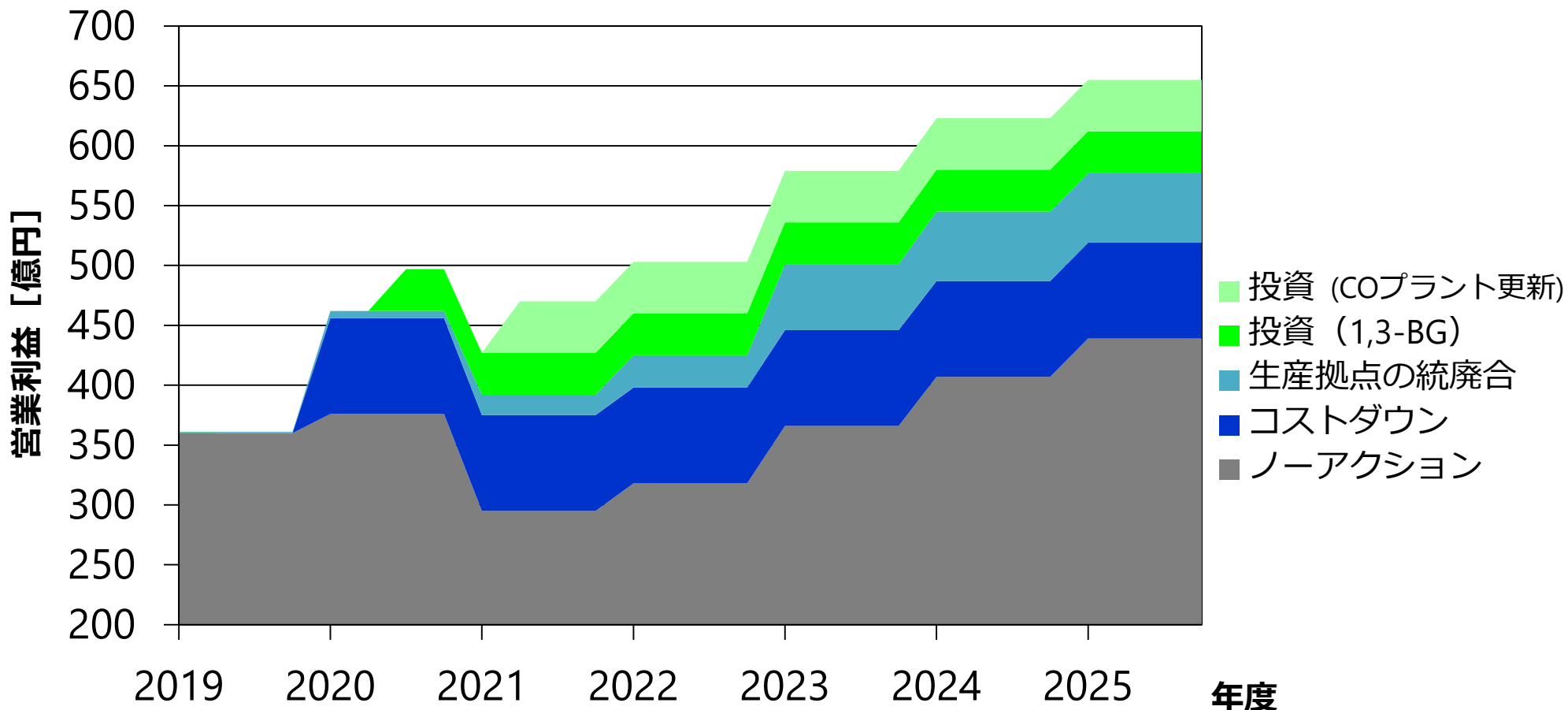
- ・ 中間配当 16円／株（期初予想通り）
- ・ 年間配当予想 記念配当2円を実施し、34円／株（期初予想から増配）
- ・ 約594万株、約61億円の自己株式取得を実施  
（取得期間：2019年4月～8月 ※2019年2月発表分の今期取得分）
- ・ 2,200万株、200億円を上限とする自己株式取得を開始  
（取得期間：2019年11月～2020年7月）

(円／株)	2019年 3月期	2020年 3月期
中間配当	16	16
期末配当	16	18 (予想) 通常配当16円 記念配当2円
年間配当	32	34 (予想)



# 参考資料

## コストダウンと既決裁投資による営業利益変動のイメージ



◇コストダウンの取り組みと既決裁投資(COプラント更新、1,3-BG新設)による営業利益推移のイメージを示します。

◇今後の経営計画立案のベースとして作成したものであり、現時点の業績見通しを説明するものではありません。

## Pyroの用途拡大

### ◆ こんな時！ 電気信号で意図的に遮断

- 事故時にバッテリーを孤立化させ、火災や作業者への感電を防ぐ
- 電気回路の短絡や異常による過電流から守る
- 災害発生時、通電されることでショートや異常な発熱から火災や事故を防ぐ
- 遠隔操作での、異常行動による作業ミスを防ぐ

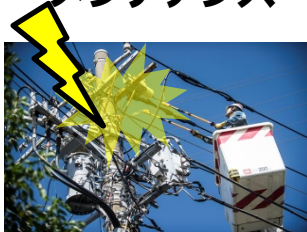
#### 事故



#### 回路異常



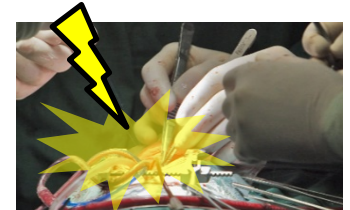
#### 産業用 メンテナンス



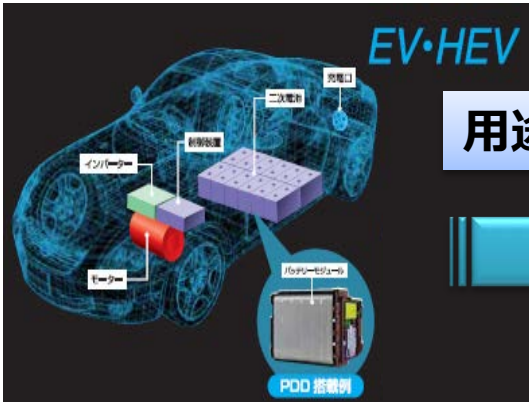
#### 災害復旧後の 通電



#### ミスが許されない時の 異常行動



### -自動車用から次世代産業用へ-



EV・HEV

用途拡大



資料



配電盤  
ソーラーパネル



パワースーツ



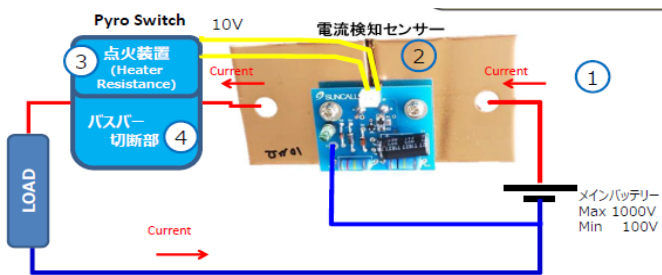
ダ・ヴィンチ

## 特機事業の民生化展開

◇ **大電流回路をエアバッグ用インフレーターで培った火薬加工技術を用いて、任意の電流値で瞬時に遮断する**

### <自己完結Pyro Fuse>

**異常電流を自己検知し、瞬時に回路を遮断できるデバイス**

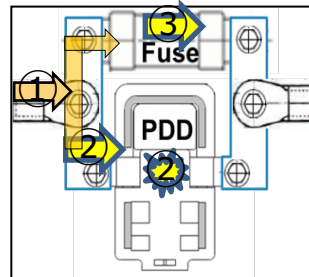
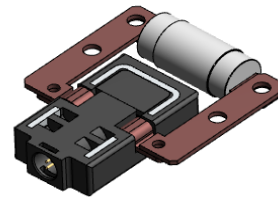


デバイスに搭載したセンサーにて既定の電圧もしくは電流値以上になれば自動的に瞬時に遮断可能

2020年3月期 第2四半期決算説明会資料

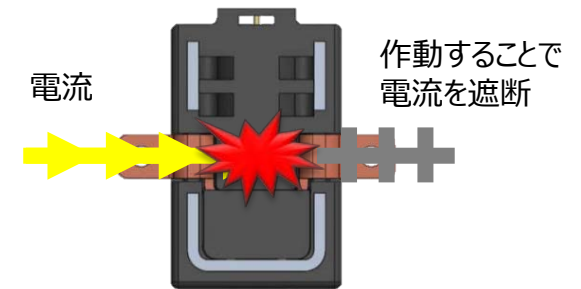
### <HYBRID Pyro Fuse>

**任意の電流値で瞬時に回路を遮断できるデバイス**



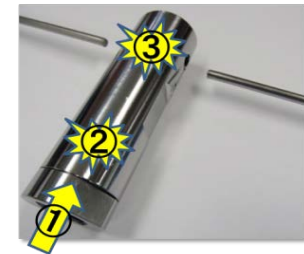
定格電流は性能の高いPyro Fuseが負担し、消弧性能は性能の高いヒューズが担う。組み合わせることで、小型化が可能

### <メカニズム>



### <ワイヤーカッター>

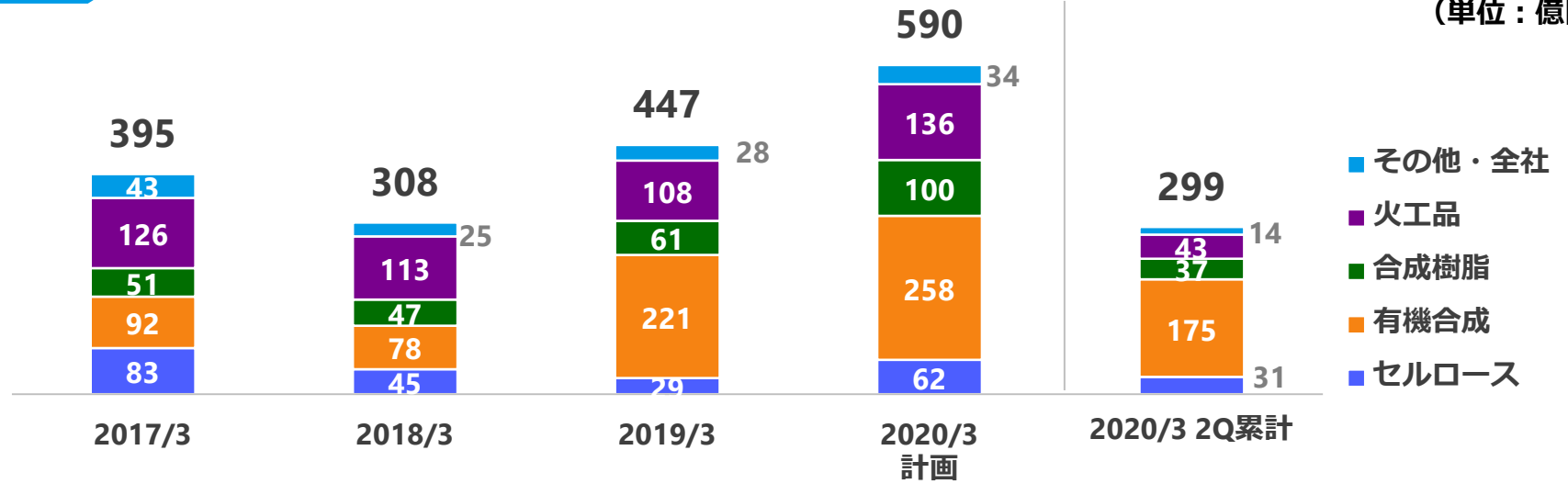
**意図的に瞬時に作動することで切断できるデバイス**



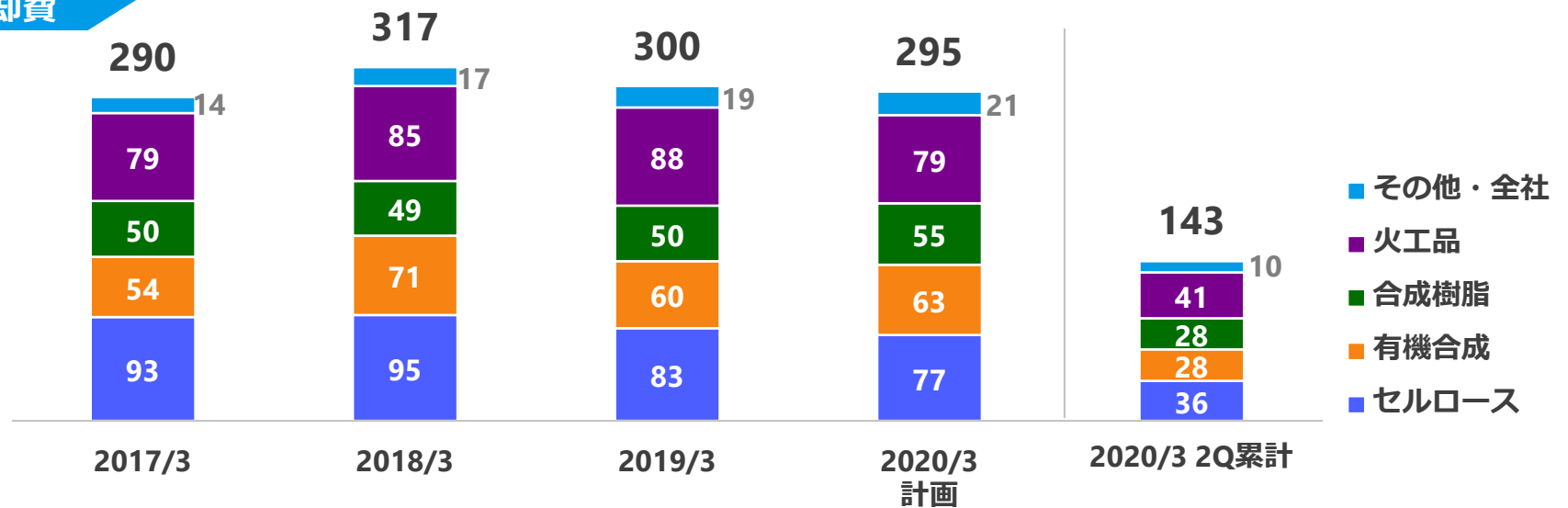
可変ベントバルブのテザー切断以外にも幅広い使用用途が見込める

設備投資額

(単位：億円)

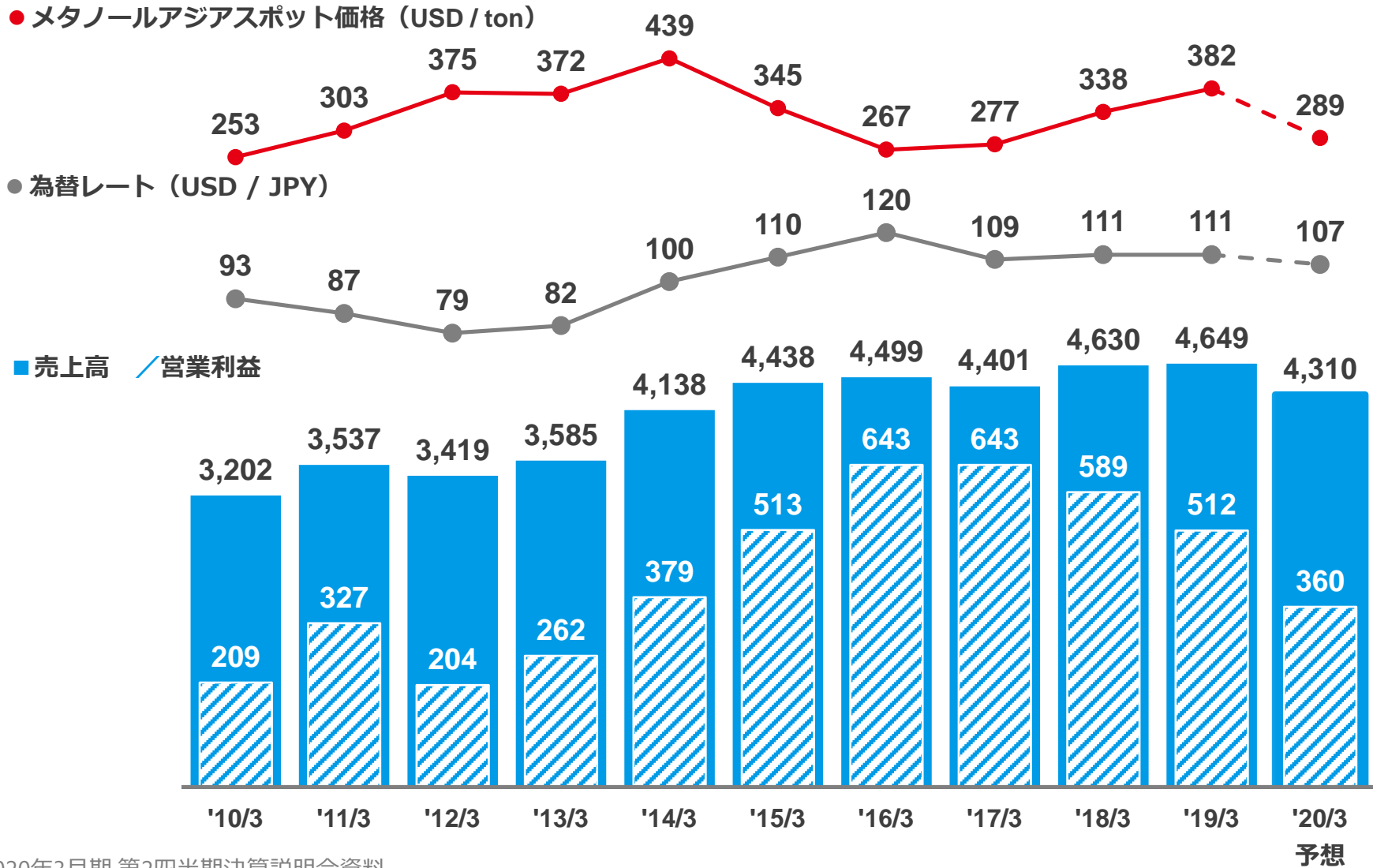


減価償却費



## 売上高・営業利益の推移と予想

(単位：億円)





## 連結貸借対照表

(単位：億円)

		2019年3月末	2019年9月末	増減	備考
<b>流動資産</b>		<b>3,540</b>	<b>3,192</b>	<b>△ 348</b>	
	現預金及び有価証券	1,203	1,068	△ 135	
	受取手形及び売掛金	902	773	△ 129	
	棚卸資産	1,262	1,182	△ 80	
	その他	174	169	△ 5	
<b>固定資産</b>		<b>3,008</b>	<b>3,117</b>	<b>+110</b>	
	有形固定資産	1,974	2,156	+181	新規取得+289, 償却△134, 他+26
	無形固定資産	127	121	△ 5	
	投資その他資産	907	840	△ 66	
<b>資産合計</b>		<b>6,548</b>	<b>6,310</b>	<b>△ 238</b>	
<b>負債</b>		<b>2,315</b>	<b>2,154</b>	<b>△ 162</b>	
	有利子負債	1,043	1,030	△ 13	
	その他	1,272	1,124	△ 148	
<b>純資産</b>		<b>4,232</b>	<b>4,156</b>	<b>△ 77</b>	自己資本比率 61.3%
<b>負債純資産 合計</b>		<b>6,548</b>	<b>6,310</b>	<b>△ 238</b>	

## 連結損益計算書

(単位：億円)

	2019/3 2Q累計	2020/3 2Q累計	増減	増減率	備考
売上高	2,352	2,107	△ 246	△10.4%	
売上総利益	697	586	△ 110	△15.8%	
販売費及び一般管理費	401	408	+6	+1.6%	
営業利益	295	179	△ 117	△39.5%	
営業外損益	27	8	△ 19	△70.7%	為替差損益△18
経常利益	322	187	△ 136	△42.1%	
特別損益	29	18	△ 11	△37.7%	受取保険金△10
税金等調整前 四半期純利益	351	204	△ 147	△41.8%	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	224	117	△ 107	△47.8%	
営業利益率	12.5%	8.5%	△4.0%		

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

		2019/3 2Q累計	2020/3 2Q累計	増減	備考
	営業キャッシュ・フロー	269	353	+84	棚卸資産の増減+158、売上債権の増減+103、税金等調整前四半期純利益△147
	投資キャッシュ・フロー	△ 241	△ 292	△51	有形固定資産取得による支出△49 関係会社出資金の取得による支出+23
フリーキャッシュフロー		28	61	+33	
財務キャッシュ・フロー		△ 250	△ 182	+68	社債の償還による支出+100、短期借入金の純増減額△48
その他		6	△ 23	△28	
現金及び現金同等物の増減額		△ 216	△ 143	+72	
現金及び現金同等物の当期末残高		1,067	1,057	△10	

## セグメント別 売上高・営業利益（四半期推移）

（単位：億円）

売上高	2019/3				2020/3	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
セルロース	199	221	224	188	182	197
有機合成	227	224	232	211	207	204
合成樹脂	441	454	457	406	414	431
火工品	273	282	277	247	214	209
その他	14	15	27	27	23	28
合計	1,155	1,197	1,217	1,079	1,039	1,068

営業利益	2019/3				2020/3	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
セルロース	39	47	44	31	33	30
有機合成	38	33	44	29	33	21
合成樹脂	59	60	51	37	53	64
火工品	50	48	49	9	13	10
その他	1	1	1	2	0	2
全社	△ 40	△ 41	△ 35	△ 44	△ 41	△ 41
合計	147	148	153	64	92	87

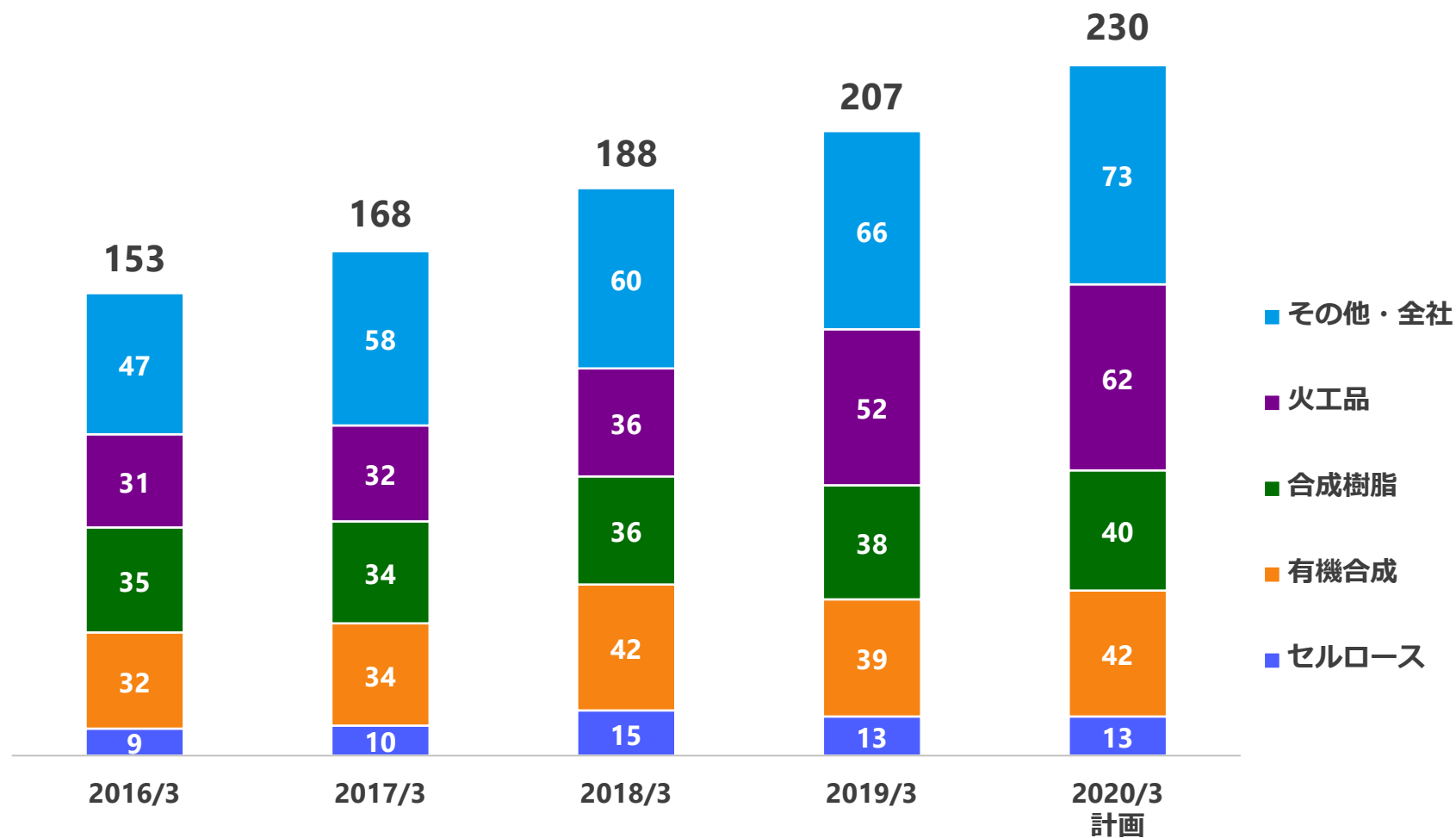
## 通期業績予想（2020年3月期）

（単位：億円）

		前回発表予想（5/9）			今回発表予想			差異
		上期予想	下期予想	年間予想	上期実績	下期予想	年間予想	
	セルロース	385	435	820	378	392	770	△ 50
	有機合成	440	460	900	411	439	850	△ 50
	合成樹脂	920	945	1,865	845	865	1,710	△ 155
	火工品	460	450	910	423	452	875	△ 35
	その他	55	60	115	50	55	105	△ 10
売上高		2,260	2,350	4,610	2,107	2,203	4,310	△ 300
	セルロース	68	67	135	63	49	112	△ 23
	有機合成	72	83	155	54	71	125	△ 30
	合成樹脂	120	115	235	117	107	224	△ 11
	火工品	27	43	70	23	30	53	△ 17
	その他	2	3	5	3	3	6	+1
	全社	△ 89	△ 81	△ 170	△ 81	△ 79	△ 160	+10
営業利益		200	230	430	179	181	360	△ 70
経常利益		205	245	450	187	193	380	△ 70
親会社株主に帰属する当期純利益		105	160	265	117	98	215	△ 50
（参考）為替レート USD/JPY		110	110	110	109	105	107	


**研究開発費**

(単位：億円)




**前提条件**

		2019/3		2020/3 期初計画		2020/3 見直計画	
		上期実績	下期実績	上期計画	下期計画	上期実績	下期見直計画
為替レート (USD/JPY)		110	112	110	110	109	105
原料	メタノール アジアスポット価格 (USD/ton)	403	360	320	320	277	300
	原油 ドバイ (USD/bbl)	73	65	60	60	64	60
	国産ナフサ (円/kl)	50,850	47,600	40,000	40,000	42,700	40,000

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料（業績計画を含む）は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。
- ご使用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。

本資料の著作権は株式会社ダイセルに帰属します。

いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。