

2020年2月4日
株式会社ダイセル

組織体制の変更と役員の変動に関するお知らせ(2020年4月1日付) ～お客様に応じて、より良い価値を提供できる企業グループへ～

株式会社ダイセル(本社：大阪市北区、代表取締役社長：小河義美)は、2020年4月1日付で、組織体制の変更と役員の変動を行います。

I. 概要

当社は社会的ニーズに対応する「価値」を提供することで、生活の豊かさ向上に貢献することを企業目的としております。この目的達成に向けて、従来の技術・製品ベースの事業体制から、対象とする市場やお客様に主眼を置いた「マーケットイン」の体制をより強化していく必要があると考えております。その体制を整える第1段階として、当社は2019年10月1日付で、コーポレート機能の強化を目的とした組織変更を行いました。

そして2020年4月1日付で、さらなる組織変更を行います。今回は、技術・製品分野別の事業単位で製造、販売、研究開発の機能を統括している従来のカンパニー制から、対象とするお客様や市場をもとにビジネスユニット(BU)を組織し、その市場に共通する価値を提供する「価値提供型戦略ビジネスユニット(SBU)」と、市場にとらわれず長年培った技術や素材の連鎖で付加価値を提供する「素材提供型SBU」に移行いたします。

それぞれのSBUには、事業企画、マーケティング、研究開発機能を置きます。生産機能については、工場を共通する基盤技術によって二つの「プロダクションカンパニー」に集約するとともに、受発注や生産計画、物流に関する機能は「カスタマーセンター」に統合することにより、品質やコストなど生産性の一層の向上と、バリューチェーン全体の効率化によって、競争力の向上を目指してまいります。

今回の組織変更で当社の体質をより「マーケットイン」型に転換するとともに、今後もお客様や市場のニーズに的確・迅速に対応するべく、柔軟に体制を変えてまいります。

II. 組織体制の変更

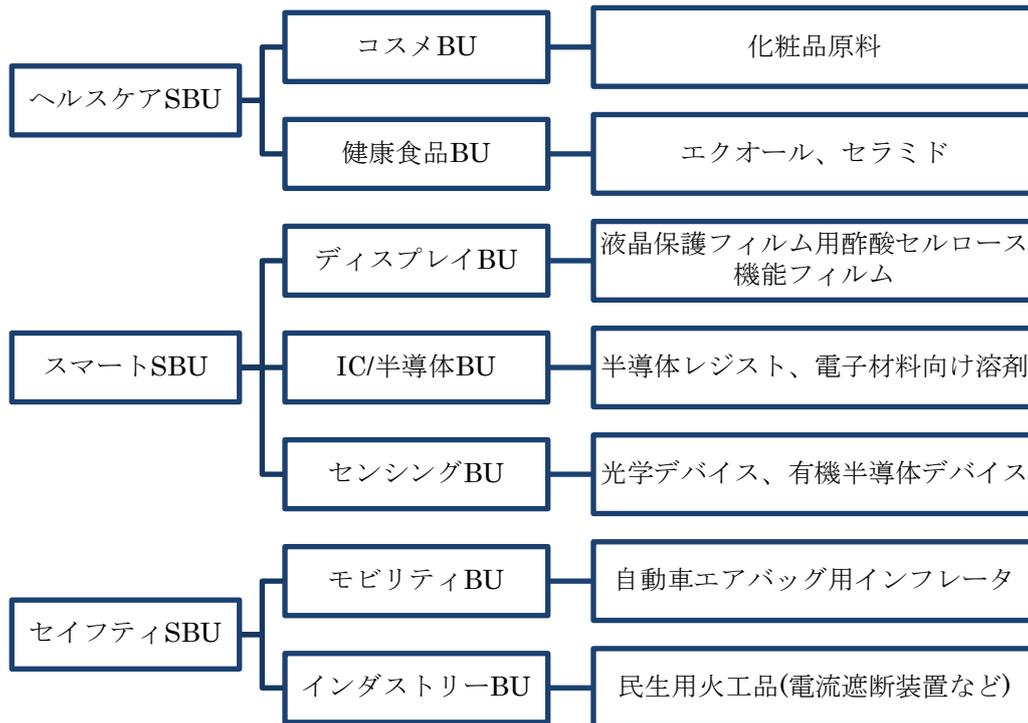
① 事業部門の「価値提供型SBU」への組み換え——より市場を意識した事業体制に

「ヘルスケア」「スマート」「セイフティ」を、社会の激しい変化の中でも求め続けられる「普遍的価値」と定め、それぞれを「価値提供型SBU」として組織化いたします。従来のプロダクトアウト

型の事業体制からマーケットイン型の体制に変えることで、潜在的な社会ニーズを掘り起こして解決する「課題発掘企業」を目指します。

各 SBU の下に、対象とする市場に応じた製品群による BU を設置いたします。それぞれの SBU は、営業・マーケティング機能および研究開発機能を有します。

【組織図と主な製品】



② 事業部門の「素材提供型 SBU」への移行——長年の技術と製品を活かした事業活動を実施

従来のプロダクトアウト型の体制で成長させる事業に関しては、「素材提供型 SBU」として「マテリアル SBU」を組織し、その中に二つの BU を設置して事業活動を行います。マテリアル SBU は、営業・マーケティング機能および研究開発機能を有します。

【組織図と主な製品】

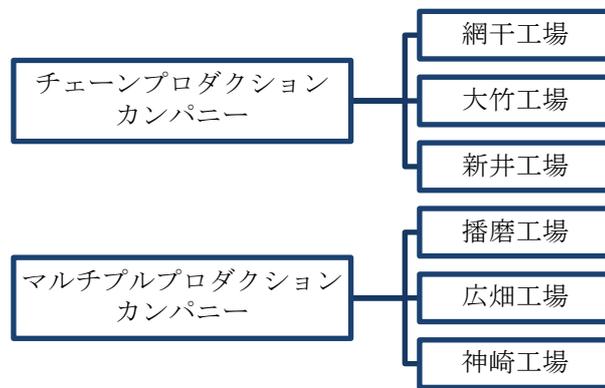


③ 「プロダクションカンパニー」による生産体制への移行——工場同士の連携を強化

工場の運営体制を見直し、従来の工場単位での運営から、工場を製造方法によって分類し、二つの「プロダクションカンパニー」の下に集約した生産体制といたします。連続プロセス型である網干工場、大竹工場、新井工場を「チェーンプロダクションカンパニー」、組み立て加工型の播磨工場、広畑工場、神崎工場を「マルチプルプロダクションカンパニー」として束ねます。

工場同士の連携を強め、相乗効果を生み出すことで、生産効率や品質、コストといった競争力を強化します。

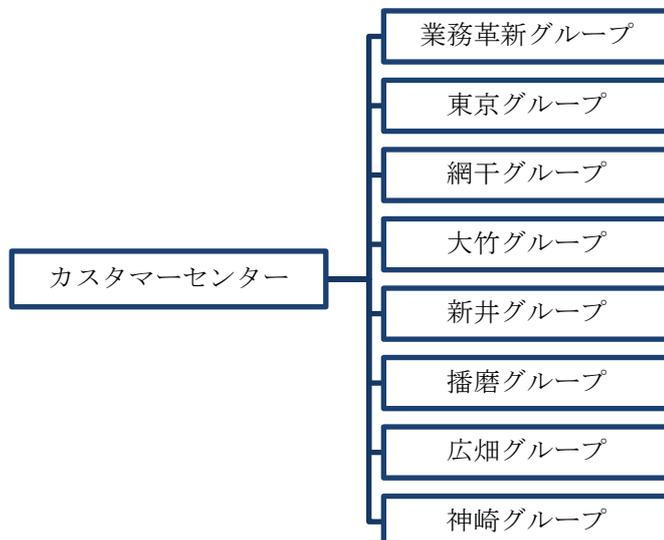
【組織図】



④ 「カスタマーセンター」の設置——お客様と SBU・工場をつなぎ、連携を促進

従来は各カンパニーが保有していた生産計画、製品受発注、物流関連の機能を集約し、「カスタマーセンター」を設置いたします。お客様と当社の SBU および工場(プロダクションカンパニー)との連携強化と、生産計画、製品受発注、物流関連業務の効率化が目的です。

【組織図】



⑤ グループ会社の統合

当社のグループ会社であるダイセルポリマー株式会社(本社：東京都港区、代表取締役社長：丸山浩一)、ダイセルファインケム株式会社(本社：東京都中央区、代表取締役社長：黒澤和哉)、およびダイセルバリューコーティング株式会社(本社：東京都港区、代表取締役社長：吉野幸男)の3社を、2020年7月をめどに統合いたします。

Ⅲ. 役員の変動

上記の組織変更に伴い、下記の通り役員の変動を行います。

氏名	新職	現職
杉本 幸太郎 (常務執行役員)	事業支援本部長 兼 企業倫理室担当	事業支援本部長 兼 企業倫理室担当 兼 業務革新室担当
榑 康裕 (専務執行役員)	戦略推進本部長 兼 セイフティSBU担当 兼 ヘルスケアSBU担当 兼 Daicel Safety Systems Americas, Inc. Chairman	戦略推進本部長 兼 特機・MSDカンパニー担当 兼 Daicel Safety Systems Americas, Inc. Chairman
児島 秀景 (常務執行役員)	マテリアルSBU担当 兼 スマートSBU担当	セルロースカンパニー担当
上野 貴史 (常務執行役員)	生産本部長 兼 チェーンプロダクション カンパニー長	生産本部長 兼 大竹工場長
白子 直秀 (常務執行役員)	チェーンプロダクションカンパニー 姫路製造所長 兼 同カンパニー 同製造所 網干工場長 兼 協同酢酸株式会社 代表取締役社長 兼 MAC-Cプラントおよび1,3-BG プラント建設プロジェクト担当	姫路製造所長 兼 同製造所 網干工場長 兼 協同酢酸株式会社代表取締役社長 兼 MAC-Cプラントおよび1,3-BG プラント建設プロジェクト担当
辻 康雄 (執行役員)	チェーンプロダクションカンパニー 新井工場長 兼 ダイセル新井ケミカル株式会社 代表取締役社長	新井工場長 兼 ダイセル新井ケミカル株式会社 代表取締役社長



DAICEL CORPORATION

八木 幹夫 (執行役員)	セイフティSBU 特機担当	特機・MSDカンパニー 副カンパニー長
川口 尚孝 (執行役員)	セイフティSBU長 兼 Daicel Safety Systems (Jiangsu)Co., Ltd. 董事長 兼 Daicel Safety Technologies (Jiangsu)Co., Ltd. 董事長	特機・MSDカンパニー長 兼 Daicel Safety Systems (Jiangsu)Co., Ltd. 董事長 兼 Daicel Safety Technologies (Jiangsu)Co., Ltd. 董事長
林 仁志 (執行役員)	マテリアルSBU長 兼 大賽路(南寧)食品添加劑有限公司 董事長	有機合成カンパニー長 兼 同カンパニー マーケティング本部長 兼 大賽路(南寧)食品添加劑有限公司 董事長
藤尾 正昭 (執行役員)	マルチプルプロダクションカンパニー 神崎工場長	神崎工場長
小島 昭男 (執行役員)	スマートSBU長	セルロースカンパニー長
田鹿 治美 (執行役員)	チェーンプロダクションカンパニー 大竹工場長	有機合成カンパニー 副カンパニー長 兼 同カンパニー 生産統括室長 兼 同カンパニー 同室 大竹生産センター所長 兼 同カンパニー 同室 同センター 生産グループリーダー

以 上

<本件に関するお問い合わせ先>

株式会社ダイセル

IR・広報室

TEL : 03-6711-8121